

## Tahap 1 menentukan outcome

Cara menentukan outcome

- a Mandat/Tugas dan Fungsi
- b Permasalahan yang dihadapi
- c Ekspektasi atau harapan masyarakat dan stake holder

Produktivitas Koperasi dan Usaha Mikro  
Optimal

## Trik menentukan outcome

- 1 Outcome harus dirumuskan dengan kesepakatan bersama
- 2 Outcome instansi harus menggambarkan hasil yang strategis
- 3 Outcome tidak harus ketiga faktor pembentuk diatas, namun umumnya bisa saling terkait
- 4 Jika outcome strategis bukan final outcome atau intermediate outcome maka instansi harus melihat kembali kebenaran dari kinerja outcome tersebut



Tahap 1 Menentukan outcome  
DKUKMPP

**Meningkatnya Produktifitas Koperasi dan Usaha Mikro**

## Tahap 2

Trik menentukan CSF

- 1 CSF menggambarkan isu faktual
- 2 CSF menggambarkan kebutuhan mencapai kinerja dimasa mendatang
- 3 CSF mempertimbang perubahan lingkungan
- 4 Pastikan CSF adalah sebab atau cara dan outcome adalah akibat atau hasil

	<b>CSF Meningkatkan produktifitas koperasi dan usaha mikro</b>
1	Rendahnya Koperasi yang Berkualitas
2	Rendahnya Penghasilan Usaha Mikro
3	Mudahnya Pengurusan Ijin Koperasi dan Usaha Mikro
4	Adanya kegiatan pengembangan pelatihan perkoperasian dan UKM
5	Mudahnya Jaringan Kemitraan
6	Kemudahan verifikasi dan validasi data UKM
7	Mudahnya Penyediaan Pengadaan Barang Jasa untuk hibah bantuan UKM

Identifikasi CSF yang dibutuhkan untuk mencapai kinerja

**Kondisi yang diperlukan**

Meningkatnya Koperasi yang Berkualitas

Meningkatnya Laba Usaha Mikro



### Tahap 3

Uraikan CSF ke kondisi antara sampai kondisi paling teknis atau operasional

- 1 trik menguraikan kondisi antara sampai ke kondisi operasional (sebagai bahan menyusun pohon kinerja)
- 2 jangan kaitkan dulu dengan komponen perencanaan
- 3 jangan kaitkan dulu dengan sotk eksisting
- 4 jangan kaitkan dulu dengan nama program atau kegiatan
- 5 jangan kaitkan dulu dengan anggaran
- 6 identifikasi adanya crosscutting dengan organisasi lain
- 7 jangan redundansi atau kondisi dituangkan berulang kali
- 8 cek lagi siapa tahu alpa menentukan kondisi anantara yang urgen
- 9 eliminasi variabel yang tidak memiliki pengaruh besar

CSF yang sudah dirubah ke bahasa kondisi pada tahap 2	Kondisi yang diperlukan (kondisi antara sampai kondisi paling operasional)	Keterangan
Meningkatnya Koperasi yang Berkualitas	Meningkatnya Kompetensi SDM Koperasi	Kondisi antara utama
	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Perkoperasian	Kondisi antara
	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi	kondisi operasional
	Meningkatnya Koperasi Aktif	Kondisi antara utama
	Terselenggaranya Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi	Kondisi antara
	Terlaksananya Pengawasan Koperasi	kondisi operasional
	Terlaksananya Pemeriksaan Kepatuhan Koperasi terhadap Peraturan	kondisi operasional
Meningkatnya Laba Usaha Mikro	Meningkatnya Kompetensi SDM Usaha Mikro	Kondisi antara utama
	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Usaha Mikro	Kondisi antara
	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro	kondisi operasional
	Meningkatnya Pemasaran Produk Usaha Mikro	Kondisi antara utama
	Terselenggaranya pendataan potensi dan pengembangan usaha mikro	Kondisi antara
	Terlaksananya pendataan UMKM	kondisi operasional
	Terselenggaranya Pemberdayaan Melalui Kemiteraan UMKM	Kondisi antara
	Terlaksananya Kerjasama Kemiteraan UMKM	kondisi operasional
	Meningkatnya Skala Usaha Mikro	Kondisi antara
	Terselenggaranya Pengembangan Usaha Mikro	kondisi operasional
Terlaksananya Fasilitasi Usaha Mikro dalam Pengembangan Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, SDM serta Desain dan Teknologi	kondisi operasional	
Mudahnya Pengurusan Ijin Koperasi dan Usaha Mikro	CROSCUTTING DINAS PMPTSP	

Adanya kegiatan pengembangan pelatihan perkoperasian dan UKM	CROSCUTTING BALAI DIKLAT KOPERASI DAN UKM
Mudahnya Jaringan Kemitraan	CROSCUTTING BANK/LEMBAGA KEUANGAN/RETAIL MODERN
Kemudahan verifikasi dan validasi data UKM	CROSCUTTING DESA
Mudahnya Penyediaan Pengadaan Barang Jasa untuk hibah bantuan UKM	CROSCUTTING UKPBJ

kondisi antara utama
kondisi antara
kondisi operasional

#### Tahap 4 Merumuskan Indikator Kinerja

Rujukan Tahapan	Kinerja	Indikator Kinerja	Keterangan
Tahap 1	Meningkatnya Produktifitas Koperasi dan Usaha Mikro	Persentase Koperasi Berpredikat Sehat	kinerja strategis skpd
Tahap 2	Meningkatnya Koperasi yang Berkualitas	Persentase Koperasi Berkualitas	kinerja strategis
Tahap 3	Meningkatnya Kompetensi SDM Koperasi	Persentase Koperasi dengan SDM yang kompeten	kinerja taktikal intermediate
Tahap 3	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Perkoperasian	Persentase Koperasi yang Memperoleh Pendidikan dan Pelatihan Perkoperasian	Kinerja taktikal
Tahap 3	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi	Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi	kinerja operasional
Tahap 3	Meningkatnya Koperasi Aktif	Persentase Koperasi Aktif	kinerja taktikal intermediate
Tahap 3	Terselenggaranya Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi	Persentase Koperasi Taat Peraturan	Kinerja taktikal
Tahap 3	Terlaksananya Pengawasan Koperasi	Jumlah Koperasi yang dilakukan Pengawasan	kinerja operasional
Tahap 3	Terlaksananya Pemeriksaan Kepatuhan Koperasi terhadap Peraturan	Jumlah Koperasi yang dilakukan Pemeriksaan Kepatuhan	kinerja operasional
Tahap 2	Meningkatnya Laba Usaha Mikro	Persentase usaha mikro yang hasil labanya meningkat	kinerja strategis
Tahap 3	Meningkatnya Kompetensi SDM Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Memenuhi Kualifikasi Standar Kompetensi Usaha	kinerja taktikal intermediate
Tahap 3	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Memperoleh Pendidikan dan Pelatihan	Kinerja taktikal immediate
Tahap 3	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro	Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro	kinerja operasional
Tahap 3	Meningkatnya Pemasaran Produk Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Menerapkan E-Commerce	kinerja taktikal intermediate
Tahap 3	Terselenggaranya pendataan potensi dan pengembangan usaha mikro	Persentase Pertumbuhan Wirausaha Baru	Kinerja taktikal
Tahap 3	Terlaksananya pendataan UMKM	Jumlah Usaha Mikro yang terdata	kinerja operasional
Tahap 3	Terselenggaranya Pemberdayaan Melalui Kemiteraan UMKM	Persentase Usaha Mikro yang Bermitera	Kinerja taktikal
Tahap 3	Terlaksananya Kerjasama Kemiteraan UMKM	Jumlah Usaha Mikro yang mendapatkan Fasilitas Kemitraan	kinerja operasional
Tahap 3	Meningkatnya Skala Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Skala Usahanya Bertambah	kinerja taktikal intermediate
Tahap 3	Terselenggaranya Pengembangan Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Skala Usaha Meningkat	Kinerja taktikal
Tahap 3	Terlaksananya Fasilitas Usaha Mikro dalam Pengembangan Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, SDM serta Desain dan Teknologi	Jumlah Usaha Mikro yang Mendapat Fasilitas Teknologi, Promosi dan Pemasaran	kinerja operasional
Tahap 2	Mudahnya Pengurusan Ijin Koperasi dan Usaha Mikro		
Tahap 2	Adanya kegiatan pengembangan pelatihan perkoperasian dan UKM		
Tahap 2	Mudahnya Jaringan Kemitraan		
Tahap 2	Kemudahan verifikasi dan validasi data UKM		
Tahap 2	Mudahnya Penyediaan Pengadaan Barang Jasa untuk hibah bantuan UKM		

Tahap 5 menerjemahkan pohon kinerja ke komponen perencanaan dan kinerja jabatan

Rujukan Tahapan	Kinerja	Indikator Kinerja	Keterangan		
Tahap 1	Meningkatnya Produktifitas Koperasi dan Usaha Mikro	Persentase Koperasi Berpredikat Sehat	Kinerja Strategis SKPD	Tujuan SKPD	
Tahap 2	Meningkatnya Koperasi yang Berkualitas	Persentase Koperasi Berkualitas	Kinerja Strategis	Sasaran Pertama SKPD	PK Jabatan Pimpinan Tinggi
Tahap 3	Meningkatnya Kompetensi SDM Koperasi	Persentase Koperasi dengan SDM yang kompeten	Kinerja Taktikal	Sasaran Program	PK Jabatan Administrator
Tahap 3	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Perkoperasian	Persentase Koperasi yang Memperoleh Pendidikan dan Pelatihan Perkoperasian	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi	Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Meningkatnya Koperasi Aktif	Persentase Koperasi Aktif	Kinerja Taktikal	Sasaran Program	PK Jabatan Administrator
Tahap 3	Terselenggaranya Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi	Persentase Koperasi Taat Peraturan	Kinerja Taktikal	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya Pengawasan Koperasi	Jumlah Koperasi yang dilakukan Pengawasan	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya Pemeriksaan Kepatuhan Koperasi terhadap	Jumlah Koperasi yang dilakukan Pemeriksaan Kepatuhan	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 1	Meningkatkan produktifitas usaha mikro	Persentase Usaha Mikro Naik Kelas	Kinerja Strategis SKPD	Tujuan SKPD	
Tahap 2	Meningkatnya Laba Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang hasil labanya meningkat	Kinerja Strategis	Sasaran Kedua SKPD	PK Jabatan Pimpinan
Tahap 3	Meningkatnya Kompetensi Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Memenuhi Kualifikasi Standar Kompetensi Usaha	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Program	PK Jabatan Administrator
Tahap 3	Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Usaha Mikro	Persentase Koperasi yang Memperoleh Pendidikan dan Pelatihan Usaha mikro	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro	Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Meningkatnya Pemasaran Produk Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Menerapkan E-Commerce	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Program	PK Jabatan Administrator
Tahap 3	Terselenggaranya pendataan potensi dan pengembangan usaha mikro	Persentase Pertumbuhan Wirausaha Baru	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya pendataan UMKM	Jumlah Usaha Mikro yang terdata	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terselenggaranya Pemberdayaan Melalui Kemiteraan UMKM	Persentase Usaha Mikro yang Bermitera	Kinerja Taktikal Intermediate	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Terlaksananya Kerjasama Kemiteraan UMKM	Jumlah Usaha Mikro yang mendapatkan Fasilitas Kemitraan	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
Tahap 3	Meningkatnya Skala Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Skala Usahanya Bertambah	Kinerja Taktikal	Sasaran Program	PK Jabatan Administrator
Tahap 3	Terselenggaranya Pengembangan Usaha Mikro	Persentase Usaha Mikro yang Skala Usahanya Meningkat	Kinerja Taktikal	Sasaran Kegiatan	PK/SKP JF

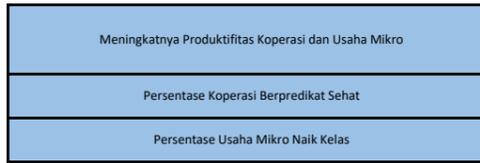
Tahap 3	Terlaksananya Fasilitasi Usaha Mikro dalam Pengembangan Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, SDM serta Desain dan Teknologi	Jumlah Usaha Mikro yang Mendapat Fasilitasi Teknologi, Promosi dan Pemasaran	Kinerja Operasional	Sasaran Sub Kegiatan	PK/SKP JF
---------	--	--	---------------------	----------------------	-----------

# POHON KINERJA

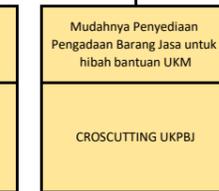
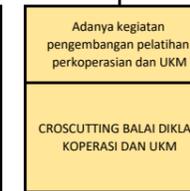
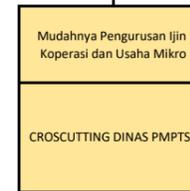
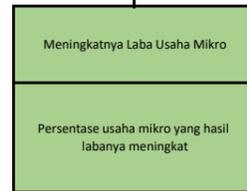
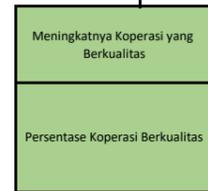
## DINAS KOPERASI USAHA KECIL MENENGAH DAN TENAGA KERJA

### URUSAN KOPERASI DAN USAHA KECIL MEMENGAH

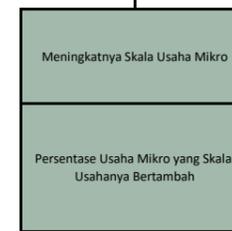
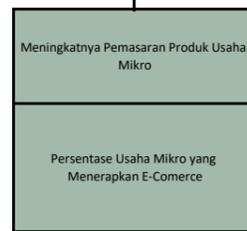
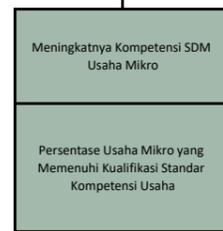
tujuan dinas



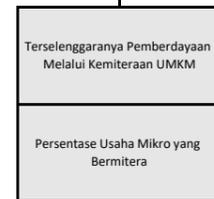
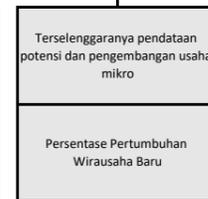
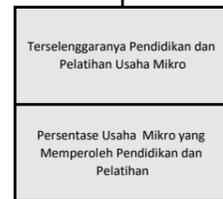
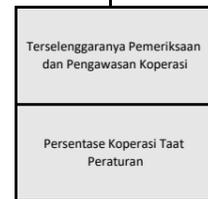
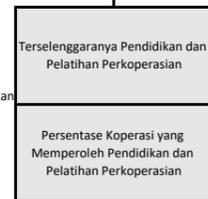
sasaran skpd



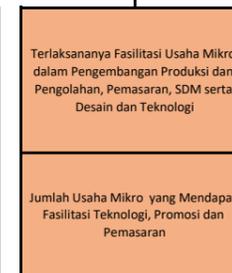
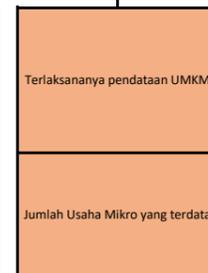
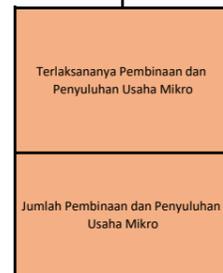
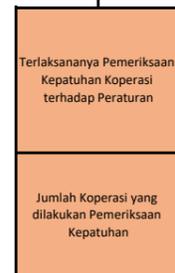
sasaran program



sasaran kegiatan

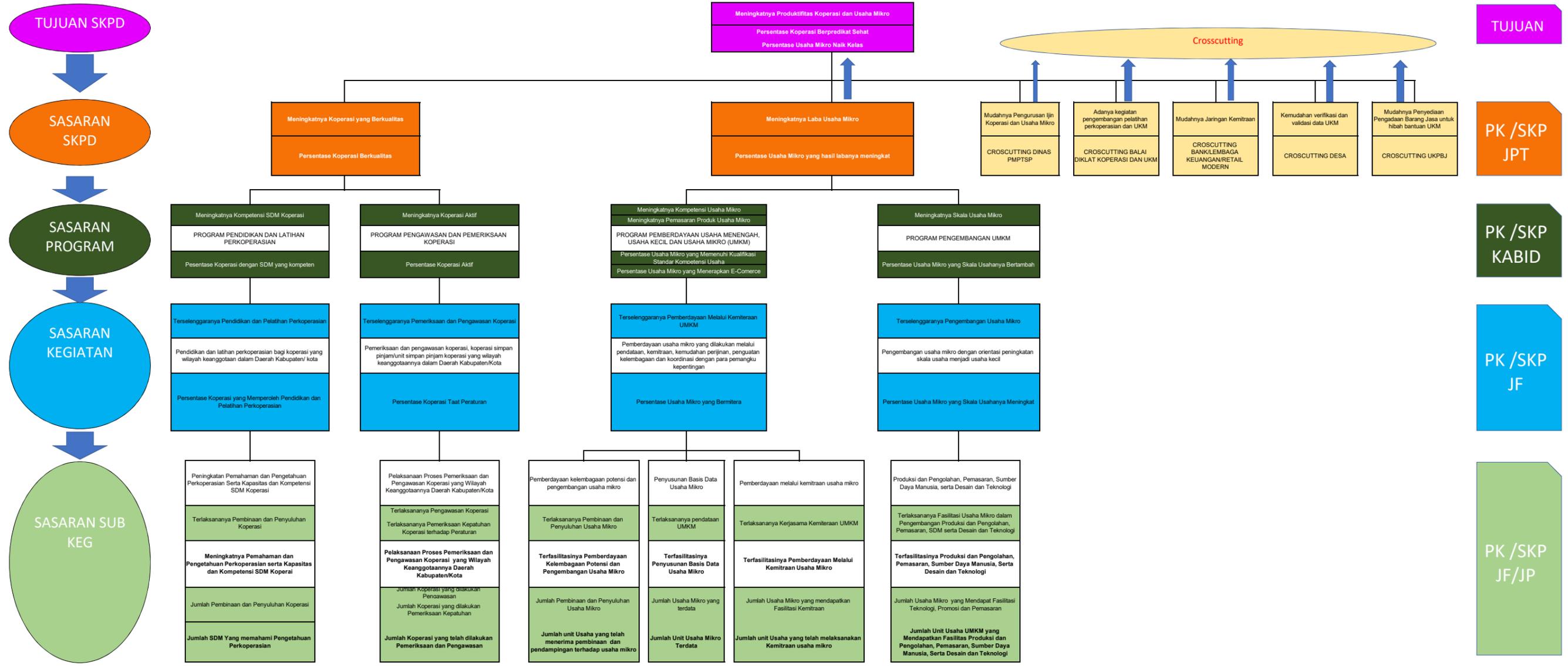


sasaran sub keg



# CASCADING

## DINAS KOPERASI USAHA KECIL MENENGAH DAN TENAGA KERJA URUSAN KOPERASI DAN USAHA KECIL MENENGAH



TUJUAN SKPD

SASARAN SKPD

SASARAN PROGRAM

SASARAN KEGIATAN

SASARAN SUB KEG

TUJUAN

PK /SKP JPT

PK /SKP KABID

PK /SKP JF

PK /SKP JF/JP

Meningkatnya Koperasi yang Berkualitas  
Persentase Koperasi Berkualitas

Meningkatnya Laba Usaha Mikro  
Persentase Usaha Mikro yang hasil labanya meningkat

Mudahnya Pengurusan Ijin Koperasi dan Usaha Mikro  
CROSCUTTING DINAS PMPTSP

Adanya kegiatan pengembangan pelatihan perkeroperasian dan UKM  
CROSCUTTING BALAI DIKLAT KOPERASI DAN UKM

Mudahnya Jaringan Kemitraan  
CROSCUTTING BANK/LEMBAGA KEUANGAN/RETAIL MODERN

Kemudahan verifikasi dan validasi data UKM  
CROSCUTTING DESA

Mudahnya Penyediaan Pengadaan Barang Jasa untuk hibah bantuan UKM  
CROSCUTTING UKPBJ

Crosscutting

Meningkatnya Kompetensi SDM Koperasi  
PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN PERKOPERASIAN  
Persentase Koperasi dengan SDM yang kompeten

Meningkatnya Koperasi Aktif  
PROGRAM PENGAWASAN DAN PEMERIKSAAN KOPERASI  
Persentase Koperasi Aktif

Meningkatnya Kompetensi Usaha Mikro  
Meningkatnya Pemasaran Produk Usaha Mikro  
PROGRAM PEMBERDAYAAN USAHA MENENGAH, USAHA KECIL DAN USAHA MIKRO (UMKM)  
Persentase Usaha Mikro yang Memenuhi Kualifikasi Standar Kompetensi Usaha  
Persentase Usaha Mikro yang Menerapkan E-Comerce

Meningkatnya Skala Usaha Mikro  
PROGRAM PENGEMBANGAN UMKM  
Persentase Usaha Mikro yang Skala Usahanya Bertambah

Terselenggaranya Pendidikan dan Pelatihan Perkeroperasian  
Pendidikan dan latihan perkeroperasian bagi koperasi yang wilayah keanggotaan dalam Daerah Kabupaten/ kota  
Persentase Koperasi yang Memperoleh Pendidikan dan Pelatihan Perkeroperasian

Terselenggaranya Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi  
Pemeriksaan dan pengawasan koperasi, koperasi simpan pinjam/unit simpan pinjam koperasi yang wilayah keanggotaannya dalam Daerah Kabupaten/Kota  
Persentase Koperasi Taat Peraturan

Terselenggaranya Pemberdayaan Melalui Kemitraan UMKM  
Pemberdayaan usaha mikro yang dilakukan melalui pendataan, kemitraan, kemudahan perijinan, penguatan kelembagaan dan koordinasi dengan para pemangku kepentingan  
Persentase Usaha Mikro yang Bembitra

Terselenggaranya Pengembangan Usaha Mikro  
Pengembangan usaha mikro dengan orientasi peningkatan skala usaha menjadi usaha kecil  
Persentase Usaha Mikro yang Skala Usahanya Meningkat

Peningkatan Pemahaman dan Pengetahuan Perkeroperasian Serta Kapasitas dan Kompetensi SDM Koperasi  
Terselenggaranya Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi  
Meningkatnya Pemahaman dan Pengetahuan Perkeroperasian serta Kapasitas dan Kompetensi SDM Koperasi  
Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Koperasi  
Jumlah SDM Yang memahami Pengetahuan Perkeroperasian

Pelaksanaan Proses Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi yang Wilayah Keanggotaannya Daerah Kabupaten/Kota  
Terselenggaranya Pengawasan Koperasi  
Terselenggaranya Pemeriksaan Kepatuhan Koperasi terhadap Peraturan  
Pelaksanaan Proses Pemeriksaan dan Pengawasan Koperasi yang Wilayah Keanggotaannya Daerah Kabupaten/Kota  
Jumlah Koperasi yang dilakukan Pengawasan  
Jumlah Koperasi yang dilakukan Pemeriksaan Kepatuhan  
Jumlah Koperasi yang telah dilakukan Pemeriksaan dan Pengawasan

Pemberdayaan kelembagaan potensi dan pengembangan usaha mikro  
Terselenggaranya Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro  
Terfasilitasinya Pemberdayaan Kelembagaan Potensi dan Pengembangan Usaha Mikro  
Jumlah Pembinaan dan Penyuluhan Usaha Mikro  
Jumlah unit Usaha yang telah menerima pembinaan dan pendampingan terhadap usaha mikro

Penyusunan Basis Data Usaha Mikro  
Terselenggaranya pendataan UMKM  
Terfasilitasinya Penyusunan Basis Data Usaha Mikro  
Jumlah Usaha Mikro yang terdata  
Jumlah Unit Usaha Mikro Terdata

Pemberdayaan melalui kemitraan usaha mikro  
Terselenggaranya Kerjasama Kemitraan UMKM  
Terfasilitasinya Pemberdayaan Melalui Kemitraan Usaha Mikro  
Jumlah Usaha Mikro yang mendapatkan Fasilitas Kemitraan  
Jumlah unit Usaha yang telah melaksanakan Kemitraan usaha mikro

Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, Sumber Daya Manusia, serta Desain dan Teknologi  
Terselenggaranya Fasilitas Usaha Mikro dalam Pengembangan Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, SDM serta Desain dan Teknologi  
Terfasilitasinya Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, Sumber Daya Manusia, Serta Desain dan Teknologi  
Jumlah Usaha Mikro yang Mendapat Fasilitas Teknologi, Promosi dan Pemasaran  
Jumlah Unit Usaha UMKM yang Mendapatkan Fasilitas Produksi dan Pengolahan, Pemasaran, Sumber Daya Manusia, Serta Desain dan Teknologi